

## Ausgangssituation

Wandel und Veränderung sind betrieblicher Alltag. Wissensintensive Unternehmen und ihre Mitarbeiter stehen täglich vor großen Herausforderungen: Anpassungen und Veränderungen mit immer kürzeren Halbwertszeiten. So erfordern dynamische Märkte, Komplexitätszunahme, hohes Innovationstempo, kundenspezifische Lösungen und Produkte eine permanente Anpassung und Weiterentwicklung von internen Prozessen, Strukturen und Qualifikationen.

Im Seminar erfahren Sie u.a., wie Sie

- Veränderungsprozesse ergebnisorientiert steuern,
- Ihr Team in Veränderungsprozessen mitnehmen,
- Nachhaltigkeit in Change-Projekten sichern,
- als betrieblicher Praktiker in turbulenten Situationen den Überblick bewahren,
- wandlungsfähige interne Strukturen aufbauen und
- bei hoher Komplexität handlungsfähig bleiben.

Um die hiesigen Unternehmen bei der Bewältigung dieser Herausforderungen zu unterstützen, hat die Kooperation Nürnberger Initiative für die Kommunikationswirtschaft e.V. (NIK e.V.) und der ffw GmbH - Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung, das Projekt „Wissensarbeit. Leistungs- und zukunftsfähig durch Gestaltungswissen“ (WIGE) ins Leben gerufen.

Gefördert aus Mitteln des Freistaates Bayern und der EU werden erprobte Seminare interessierten Unternehmen und Personen zu sehr attraktiven Konditionen angeboten.

## Kontakt und Anmeldung

### Nürnberger Initiative für die Kommunikationswirtschaft e.V. (NIK e.V.)

Theresienstr. 9  
90403 Nürnberg



#### Eva Stockmeyer

☎ 0911 – 376500 - 103  
✉ Eva.Stockmeyer@nik-nbg.de  
www.nik-nbg.de

#### ffw GmbH

Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung  
Allersberger Straße 185 / F  
D-90461 Nürnberg



#### Ulrich Klauer

☎ 0911- 46 26 79 -24  
✉ klauer@ffw-nuernberg.de  
www.ffw-nuernberg.de

Eine Kooperation Nürnberger Initiative für die Kommunikationswirtschaft e.V. (NIK e.V.) und der ffw GmbH, Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung.



Gefördert aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Arbeit und Sozialordnung, Familie und Frauen sowie des Europäischen Sozialfonds.



EUROPÄISCHE UNION  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS

ESF IN BAYERN  
WIR INVESTIEREN IN MENSCHEN

# NIK

NÜRNBERGER  
INITIATIVE FÜR DIE  
KOMMUNIKATIONS-  
WIRTSCHAFT



## Veränderungskompetenz entwickeln

Handwerkzeug für betriebliche Praktiker, die organisatorische Veränderungsprozesse initiieren, verantworten, begleiten und steuern

Gefördert durch Mittel des Bayerischen Staatsministeriums für Arbeit und Sozialordnung, Familien und Frauen sowie Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF)



## Zielgruppe

Geschäftsführer, Vorstände, Führungskräfte, Projektleiter, Personalverantwortliche, Manager, Interessenvertreter aus wissensintensiven Unternehmen, die ihre professionelle Veränderungskompetenz praxisnah weiterentwickeln möchten.

Die Veranstaltung will die Teilnehmer dabei unterstützen, in ihrer Praxis erfolgreicher zu werden. Eine Grundlage hierfür ist die Bereitschaft aller Teilnehmer, sich aktiv an der Gestaltung des Lernprozesses zu beteiligen.

## Nutzen

In dem siebentägigen Seminar lernen Sie:

- Handwerkszeug, Konzepte und Modelle erfolgreicher Veränderung anzuwenden
- die Steigerung der eigenen Sicherheit und Wirksamkeit im Umgang mit Veränderungsprozessen
- entlang ihrer Praxis neue Ansätze und Erfolgsfaktoren für Ihre Arbeit
- auch komplexe Change-Projekte durch schwierige Fahrwasser erfolgreich zu steuern
- die eigene Handlungssicherheit zu steigern



## Seminarmethoden

Methodisch arbeiten wir in diesem Seminar mit theoretischen Inputs, Übungen, Einzelarbeiten und Kleingruppen, Erfahrungsaustausch, Coaching und kollegialer Beratung. Insbesondere wird an konkreten Fällen der Teilnehmer/-innen mit Blick auf die persönliche Führungssituation in ihrem spezifischen Organisationsumfeld gearbeitet.

## Seminarorganisation

### Ort:

Nürnberger Initiative für die Kommunikationswirtschaft e.V. (NIK e.V.)  
Theresienstr. 9  
90403 Nürnberg

### Dauer:

Insgesamt sieben Tage,  
jeweils von 9.00 bis 17.00 Uhr

### Termine:

05. + 06.11.2013  
03. + 04.12.2013  
Januar 2014  
Siebter Termin nach seminarinterner Absprache

### Kosten:

499,00 Euro für Mitglieder NIK e.V.  
599,00 Euro für Nichtmitglieder

## Inhalte

### **Teil 1: Grundlagen, Auftrags- und Zielklärung, persönliche Ressourcen**

- Grundlagen von Veränderung und Beständigkeit
- Merkmale erfolgreicher Veränderungsprozesse
- Die eigene Persönlichkeit und Veränderung

### **Teil 2: Veränderungsvorhaben steuern**

- Instrumente, Phasen, Modelle und Interventionen:  
Vom Start bis zur Ernte
- Hard facts und soft Issues: Erfolgsfaktor Kultur
- Rollen und Zusammenspiel in Change-Projekten

### **Teil 3: Turbulenzen sicher bewältigen**

- Beteiligung, Umgang mit Widerstand, Krisen und Konflikten, Umgang mit Dilemmata
- Instrumente der Komplexitätsreduzierung

### **Teil 4: Change-Projekte erfolgreich abschließen**

- Sicherung der Nachhaltigkeit von Veränderungsprozessen
- Abschluss

