

---

## Organisatorisches

Die Seminare können einzeln oder als gesamte Reihe gebucht werden.  
Seminarbeginn ist jeweils 9.00 Uhr, Seminarende 17.00 Uhr.

## Kosten

Im Rahmen des Projektes "GeLA" können wir Ihnen folgende günstige Konditionen anbieten:

Gesamte Seminarreihe: 800 €  
Einzelseminare: 200 €

## Termine

- **07.11.2017:** Führen im Veränderungsprozess
- **23.01.2018:** Lernprozesse organisieren
- **13.03.2018:** Arbeitsgestaltung und Digitalisierung
- **17.04.2018:** Agiles Führen
- **15.05.2018:** Betriebsräte im digitalen Wandel

## Veranstaltungsort

### **ffw GmbH**

Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung

Allersberger Straße 185 / F  
90461 Nürnberg

**GeLA**  
Gestalten | Lernen | Arbeiten

---

## KOORDINATION UND KONTAKT



### **ffw GmbH**

Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung

Allersberger Straße 185 / F  
90461 Nürnberg

---

### **Anmeldung und Organisation:**

Bianca Schreiber  
Tel. 0911- 46 26 79 10  
E-Mail: [schreiber@ffw-nuernberg.de](mailto:schreiber@ffw-nuernberg.de)

### **Fachlicher Ansprechpartner:**

Ulrich Klauer  
Tel. 0911- 46 26 79 24  
E-Mail: [klauer@ffw-nuernberg.de](mailto:klauer@ffw-nuernberg.de)

---

Die ffw GmbH ist eine gemeinnützige Gesellschaft mit Sitz in Nürnberg, die mit ihren Angeboten die Innovations- und Leistungsfähigkeit von Unternehmen stärkt und die Beschäftigungsfähigkeit und Arbeitsplatzsicherheit der Mitarbeiter/innen fördert.

---

**GeLA**  
Gestalten | Lernen | Arbeiten



# Seminarreihe

Arbeit und Digitalisierung gestalten

- Eine ffw-Seminarreihe zur Unterstützung betrieblicher Entscheider und Gestalter

---

Potenziale entfalten –  
Veränderungen gemeinsam gestalten.

---

Dieses Projekt wird aus Mitteln des bayerischen Staatsministeriums für Arbeit und Soziales, Familie und Integration im Rahmen des Arbeitsmarktfonds gefördert



Bayerisches Staatsministerium für  
Arbeit und Soziales, Familie und Integration

## Unser Angebot

### Seminar 1: Führen im Veränderungsprozess

Termin: 07.11.2017

Digitalisierungs- und Industrie 4.0 Strategien stellen Unternehmen vor große Herausforderungen. Technologische Sprünge, neue Arbeitsmethoden und Organisationsformen, eine sich permanent verändernde Prozesslandschaft: Will ein Unternehmen diese Herausforderungen bewältigen, müssen alle Beschäftigte ins Boot.

Dieser Workshop vermittelt Handwerkszeug, um den Prozess erfolgreich zu gestalten.

#### Themen:

- Was verändert sich an der Veränderung?
- Grundlegende Dynamiken von Veränderungsprozessen
- Schwierige Situationen im Veränderungsprozess erfolgreich bewältigen
- Tools zur Steuerung von Veränderungsprozessen

### Seminar 2: Lernprozesse organisieren

Termin: 23.01.2018

Organisationale wie individuelle Veränderungsprozesse bedeuten auch immer (Ver-)Lernen. In diesem Workshop werden vor dem Hintergrund der Ergebnisse der neueren Hirn- und Organisationsforschung Handlungsmöglichkeiten erarbeitet, die dabei unterstützen, individuelle und kollektive Lernprozesse zu ermöglichen

#### Themen:

- Grundlagen neuerer Lerntheorie: Erkenntnisse der Hirnforschung praktisch
- Individuelle und organisationale Lerntypologien
- Umgang mit Widerständen gegen Lernen und Verlernen
- Schaffung einer lernförderlichen Unternehmenskultur

## Unser Angebot

### Seminar 3: Arbeitsgestaltung, Digitalisierung und Führung

Termin: 13.03.2018

Eine sich verändernde Arbeitsorganisation, neue Aufgabenzuschnitte und Prozesse und die hierfür notwendigen Kompetenzen zur Bewältigung sind ein wesentliches Merkmal von Veränderungen im Kontext der Digitalisierung und Industrie 4.0.

Das Seminar vermittelt grundlegendes Wissen zur Gestaltung von lern- und innovationsfreundlichen Arbeitssystemen.

#### Themen:

- Lernförderliche Arbeitsgestaltung: Grundlagen und Gestaltungsziele
- Von der Analyse zur Gestaltung der Arbeit
- Erfolgsfaktoren: Orientierungen und Beteiligung
- Auswirkungen und Herausforderungen der Digitalisierung an der Arbeitsgestaltung

Unsere Seminare sind praxisorientiert und haben Workshopcharakter. Neben Inputs und Kleingruppenarbeit besteht für die Teilnehmer/innen die Möglichkeit ihre individuellen Anliegen, Fragen und Themen praxisnah zu bearbeiten



## Unser Angebot

### Seminar 4: Agiles Führen

Termin: 17.04.2018

Agilität ist omnipräsent – dieser Workshop möchte definieren, was „Agil“ im Kontext von Organisation und Führung bedeutet, was (nicht) neu ist und wann es sich lohnt, welchen Weg zu Agilität zu beschreiten. Um diese Fragen beantworten zu können, werden im Workshop eine Reihe agiler Methoden eingesetzt.

#### Themen:

- Führen in unsicheren Zeiten: die Herausforderung durch Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Agilität
- Agiles Führen – Was ist neu, was nicht?
- Wege zu agiler Führung
- Agile Werkzeuge

### Seminar 5: Betriebsräte im digitalen Wandel

Termin: 15.05.2018

Die Auswirkungen der Digitalisierung lässt auch die Arbeit von Betriebs- und Personalräten nicht unberührt. Neue Geschäftsmodelle, neue Aufgabenzuschnitte und Prozesse, veränderte Qualifikationsanforderungen und permanente Strukturänderungen fordern die Interessenvertretungen. Häufig geht ein Wandel der eingespielten Muster der BR-/PR-Arbeit einher.

#### Wichtige Fragestellungen werden sein:

- Wie verändert sich Veränderung – und welche Auswirkungen hat dies für Interessenvertretungen?
- Wie organisieren wir intern Veränderung?
- Welche Rolle können (müssen) Interessenvertretungen zukünftig im Betrieb einnehmen?
- Welche Auswirkungen hat dies auf die interne Organisation des Gremiums?
- Welche Professionalisierungspfade sind denkbar?