

## Ausgangssituation

Der Wandel in der Arbeitswelt stellt wissensintensive Dienstleister vor hohe Herausforderungen. So erfordern z. B. dynamische Märkte, Komplexitätszunahme, hohes Innovationstempo, kundenspezifische Lösungen und Produktbedingungen eine permanente Anpassung und Weiterentwicklung von internen Prozessen, Strukturen und Qualifikationen.

Dabei sind gerade die Mitarbeiter das Kapital der Unternehmen. Diese müssen ihre Flexibilität, Kreativität sowie Motivation entfalten und stärken, um die erfolgreiche Entwicklung des Unternehmens zu gewährleisten. Gleichzeitig erfordert dies von den Mitarbeitern, neben hohen fachlichen und methodischen, auch spezifische soziale Kompetenzen – ob als Führungskraft, Projektleiter, Teammitglied oder Consultant.

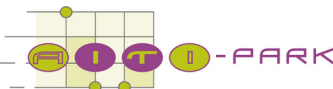
Um die hiesigen Unternehmen bei der Bewältigung dieser Herausforderungen zu unterstützen, haben der aiti-Park und die ffw GmbH - Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung, das Projekt „Wissensarbeit. Leistungs- und zukunftsfähig durch Gestaltungswissen“ (WIGE) ins Leben gerufen.

Gefördert aus Mitteln des Freistaates Bayern und der EU werden erprobte Seminare interessierten Unternehmen und Personen zu sehr attraktiven Konditionen angeboten.

## Kontakt und Anmeldung

### aiti-Park

IT-Gründerzentrum GmbH  
Werner-von-Siemens-Str. 6  
86159 Augsburg



### Stefan Schimpfle

☎ 0821 - 450 433 - 0

✉ events@aiti-portal.de

www.aiti-portal.de

### ffw GmbH

Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung  
Allersberger Straße 185 / F  
D-90461 Nürnberg



### Ulrich Klauer

☎ 0911- 46 26 79 -24

✉ klauer@ffw-nuernberg.de

### Anmeldeschluss:

05.05.2014

Eine Kooperation von aiti-Park, kit e.V. und der ffw GmbH - Gesellschaft für Personal- und Organisationsentwicklung.

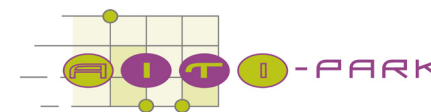


Gefördert aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Arbeit und Sozialordnung, Familie und Frauen sowie des Europäischen Sozialfonds.



EUROPÄISCHE UNION  
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS

ESF IN BAYERN  
WIR INVESTIEREN IN MENSCHEN



## Management von Projekten - Gestaltung von Teamarbeit

### Weiterbildung für (zukünftige) Führungskräfte, Projektleiter/-innen und Teamleiter/-innen

Gefördert durch Mittel des Bayerischen Staatsministeriums für Arbeit und Sozialordnung, Familien und Frauen sowie Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF)

In Kooperation mit:



## Zielgruppe

Haben Sie als (zukünftige/r) Projektleiter/-in oder Führungskraft die Verantwortung für ein Team und seine Ergebnisse? Sie wollen Ihr Projektteam erfolgreich durch „schwierige Zeiten“ führen? Sie wollen Ihre Führungsrolle reflektieren und neue Kompetenzen entwickeln? Sie sind Projektleiter ohne disziplinarische Vollmacht - und auf die Motivation ihrer Teammitglieder angewiesen? Sie möchten weitere Sicherheit in der Bewältigung und Moderation von Konflikten erlangen? Sie möchten Veränderungen für Ihr und in Ihrem Team zielorientiert erfolgreich bewältigen? Sie führen ein gemischtes Team unterschiedlicher Abteilungen/ Unternehmen, evtl. an verteilten Standorten – und wollen die Performance verbessern? Der Kunde hat ständig neue Wünsche – Sie möchten angemessen hierauf reagieren?

Diese und andere Situationen fordern Sie als Projektleiter/-in oder Führungskraft in besonderem Maße. Das Seminar wird Ihnen Handwerkszeug, Impulse und Ideen vermitteln, wie Sie diese und andere Herausforderungen meistern können.

Dieses Seminar richtet sich an alle IT-Professionals, die als (zukünftige) Projektverantwortliche, Projektleiter/-innen und Teamleiter/-innen gefordert sind, IT-Projekte erfolgreich zu realisieren und dabei die hohe Komplexität in Projekten konstruktiv im Spannungsfeld von Qualität, Terminen und Kosten erfolgreich managen wollen.

## Seminarmethoden

Methodisch arbeiten wir in diesem Seminar mit theoretischen Inputs, Übungen, Einzelarbeit und Kleingruppen, Erfahrungsaustausch, Coaching und kollegialer Beratung. Insbesondere wird an der Praxis der Teilnehmer/-innen mit Blick auf die persönliche Projektsituation in ihrem spezifischen Organisationsumfeld gearbeitet.

### Seminarorganisation

#### Ort:

aiti-Park  
IT-Gründerzentrum GmbH  
Werner-von-Siemens-Str. 6  
86159 Augsburg

#### Dauer:

Insgesamt sieben Tage, 3 x 2 Tage + 1 Tag

#### Termine:

Teil 1: 20./21.05.2014  
Teil 2: 24./25.06.2014  
Teil 3: 22./23.07.2014  
Teil 4: 28.07.2014

#### Zeiten:

Jeweils von 9.00 bis 17.00 Uhr

#### Kosten:

499,00 Euro zzgl. USt. für Unternehmen mit Sitz im aiti-Park oder einem anderen Technologie- und Gründerzentrum in Bayerisch-Schwaben sowie Mitglieder der Kommunikations- und Informationstechnologie Initiative kit e.V.

599,00 Euro zzgl. USt. für Nichtmitglieder (inklusive Seminargetränke und kleinem Imbiss)

## Inhalte

### Teil 1: (2 Tage)

#### Grundlagen: Management von Projektteams

- Organisatorische Fragestellungen, Erwartungen mit Vorstellungsrunde
- Phasen, Dynamiken und Prozesse in Teams verstehen und nutzen
- Arbeits- und Rollengestaltung in Teams
- Aufgaben und Grundsätze wirksamer Führung von Projektteams

### Teil 2: (2 Tage)

#### Leistung, Motivation und Ressourcen in Projektteams

- Leistung in und von Projektteams – Wie werden/ bleiben wir ein Spitzenteam?
- Motivation und Motivierung
- Führung ohne Vollmacht: Macht, Autorität und Commitment in Projekten

### Teil 3: (2 Tage)

#### Projektteamarbeit in Turbulenzen

- Sicher kommunizieren
- Konflikte erkennen, managen und nutzen

### Teil 4: (1 Tag)

#### Abschluss

- Steuerung von Veränderungsprozessen
- Lesson learned
- Abschluss

